

令和8年度版 総合計画の進行管理及び課題管理シート（令和7年度の振り返りと令和9年度の実施計画）

|        |            |        |        |       |                                                                                                     |  |
|--------|------------|--------|--------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 施策No   | 112        |        |        |       |                                                                                                     |  |
| 施策名    | 企業誘致の促進    |        |        | 施策の目的 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● オフィス系、産業系の企業誘致を促進します。</li> <li>● 産業団地の造成を推進します。</li> </ul> |  |
| 施策主管部長 | 産業文化スポーツ部長 | 施策幹事課長 | 企業誘致課長 | 関係課   | 政策調整課、産業政策課、都市計画課                                                                                   |  |

## 1. 進行管理

## (1) 指標の実績・考察

①中期基本計画の指標 目標年度(令和7年度)の目標値達成状況

|   |                        |    | 実績基準値 | 実績値 |    |    |    |     | 目標値       | 最終年度（R7）の<br>目標値達成状況                                                                                                                                                                                                                       | 左欄の「目標値達成状況」の総括 |
|---|------------------------|----|-------|-----|----|----|----|-----|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|   | 指標                     | 単位 | R2    | R4  | R5 | R6 | R7 | R7  |           |                                                                                                                                                                                                                                            |                 |
| a | 市内に進出したオフィス系企業数（累計）    | 社  | －     | 0   | 1  | 1  | 6  | 11  | ③目標値を下回った | 社会情勢の変化により地方部に開設したサテライトオフィス需要が減少している。本市ではデジタル田園都市国家構想推進交付金を受けて設置した民間コ・ワーキングスペースについて、民間事業者による活用が一定程度見込めるものの、市外からのオフィス企業の市内への進出は期待できない。                                                                                                      |                 |
| b | 市内に進出した産業系企業数（個人事業主含む） | 社  | 88    | 38  | 33 | 30 | 24 | 106 | ③目標値を下回った | 市内の産業団地がすべて分譲済みとなっており、本市への企業の進出意向にこたえられない状況であったが、そのような需要に対応するため、産業団地の整備を進めているほか、令和5年度に植下町約65ha地域未来投資促進法に基づき重点促進区域に位置づけ、さらに令和6年度に国道50号沿線524.4haを重点促進区域に位置つけた。                                                                               |                 |
| c | 産業団地に進出した企業数（累計）       | 社  | 98    | 98  | 97 | 98 | 98 | 100 | ③目標値を下回った | 目標値については市内7カ所の産業団地内における企業98社に加え、出流原PA周辺開発Aゾーンの開発により2社の進出を見込んだものであったが、令和5年7月に同地区の市による整備を断念したため、目標値を下回る結果となった。こうしたことから、出流原PA周辺開発にかわる産業団地として、新たに田島船津川産業用地（国道50号沿線開発（西側エリア））の事業化を決定、区域を市街化区域に編入し、特別会計を設置した。また、石塚地区においても民間による産業団地整備が進んでいる状況である。 |                 |
| d | 分譲可能な面積（累計）            | ha | －     | 0   | 0  | －  | －  | －   | ③目標値を下回った | 目標値については、出流原PA周辺開発Aゾーンを計上したものであるが、令和5年7月に市による整備を断念し、構想画に位置付けられた構想エリア（A～Fゾーン）については産業振興エリアとして位置づけ、民間事業者による開発整備を支援することで、出流原PA周辺総合物流開発整備を推進することとした。                                                                                            |                 |

②後期基本計画 施策の対象・目的及び指標の設定 ※令和7年度版 総合計画の進行管理及び課題管理シート「3. 後期基本計画策定のための施策の必要事項管理シート」から転記

|                                 | 対象        | 対象指標                       |   | 単位  | R4     | R5     | R6     | R7     | R8(見込) | R9(見込) | R10(見込) | R11(見込) |     |
|---------------------------------|-----------|----------------------------|---|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|-----|
| ①                               | 市内製造業の稼ぐ力 | 製造品出荷額等                    |   | 億円  | 4,327  | 4,528  | 4,920  | 5,000  | 5,000  | 5,200  | 5,400   | 5,600   |     |
| ②                               | 市内事業者の働く力 | 従業員数                       |   | 人   | 54,287 | 54,287 | 54,287 | 55,000 | 55,000 | 55,000 | 55,000  | 55,000  |     |
| ③                               | 産業振興拠点    | 産業用地面積                     |   | ha  | 262    | 262    | 262    | 262    | 327    | 359    | 359     | 396     |     |
| ④                               |           |                            |   |     |        |        |        |        |        |        |         |         |     |
| 目的                              |           | 成果指標                       |   | 単位  | 区分     | R4     | R5     | R6     | R7     | R8     | R9      | R10     | R11 |
| ・企業の誘致を促進します。<br>・産業団地整備を推進します。 | ①         | 新規設立法人増加数（設立した法人数－廃業した法人数） | 社 | 目標値 | －      | －      | －      | 60     | 60     | 60     | 60      | 60      | 60  |
|                                 |           |                            |   | 実績値 | 129    | 57     | 57     | 49     |        |        |         |         |     |
|                                 | ②         | 民間事業者による開発許可取得件数（事業系）      | 件 | 目標値 | －      | －      | －      | 15     | 15     | 15     | 15      | 15      |     |
|                                 |           |                            |   | 実績値 | 15     | 13     | 5      | 11     |        |        |         |         |     |
|                                 | ③         | 地域未来投資促進法重点促進区域での企業立地件数    | 社 | 目標値 | －      | －      | －      | 1      | 1      | 1      | 1       | 1       |     |
|                                 |           |                            |   | 実績値 |        |        |        | 0      |        |        |         |         |     |
|                                 | ④         |                            |   | 目標値 |        |        |        |        |        |        |         |         |     |
|                                 |           |                            |   | 実績値 |        |        |        |        |        |        |         |         |     |

## (2) 基本方針の取組状況

①特に実績をあげている取組（計画初年度(令和4年度)以降の取組状況）

②計画通り進捗していない取組 ※理由及び今後の対応も含めて記載

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>・産業団地の整備を推進し、企業の誘致を図ります。</p> <p>・国道50号沿線開発（西側エリア）の事業化に向けた取り組みを推進します。</p> <p>（国道50号沿線開発（西側エリア）については、令和4年度に事業化を決定して以降、令和11年度の整備完了に向けて事業を推進している。令和4年度に基本計画を策定し、令和5年度には地権者の開発同意形成に向けて意向調査を実施。令和6年度は令和7年度末に予定されている都市計画決定に向けた農林調整、都市計画決定関係の手続きに係る資料の策定のほか、区域の地籍測量を実施。令和7年度は基本設計及び年度末（令和8年3月）に市街化区域に編入、8年度から事業を実施すべく、特別会計を設置した。</p> <p>また、国道50号沿線に係る取組として地権者未来投資促進法に基づき、令和5年3月に植下町の65haを、続く令和6年4月に国道50号沿線の524.1haを新たな重点促進区域として位置づけ、企業の誘致を図ることとした。なお、令和8年3月現在、当該植下地区において進出を検討している企業について、県関係機関との調整を行っている。）</p> | <p>・オフィス系企業の誘致に取り組みます。</p> <p>（社会情勢の変化により地方部に開設したサテライトオフィス需要が減少している。本市ではデジタル田園都市国家構想推進交付金を受けて設置した民間コワーキングスペースについては、民間事業者による活用が一定程度見込めるものの、市外からのオフィス企業の市内への進出は期待できない。デジタル田園都市国家構想推進交付金を受けて設置した民間コワーキングスペースについては、首都圏企業のサテライトオフィスとして利用してもらうため、栃木県企業立地促進協議会が東京・大阪で開催する企業立地セミナーに参加し、企業に対する誘致活動を実施。利用者、収益ともに増加しているものの、オフィス系企業の本市への進出には至っていない。企業の本市への本社移転等に対してインセンティブを与えるため、佐野市企業立地促進条例の一部改正を行っており、今後、こうした制度の企業への周知を図っていく。</p> <p>なお、オフィス系企業の取組については、後期基本計画の取組方針には位置づけられていない。）</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### (3) 令和7年度行政経営方針の取組状況

## ①令和7年度行政経営方針

## ②令和7年度行政経営方針の取組状況

|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>・国道50号沿線開発（西側エリア）のスケジュールに沿った産業団地整備を図るため土地利用方針を明確化し、該当区域の市街化区域編入等、都市計画決定に向けた諸手続きを進める。</p> <p>・運営事業者とともに、コミュニティ・ワークingsスペースを利用する企業間の連携を促す。</p> <p>・佐野市企業立地促進条例や佐野市民間産業用地整備促進条例等の各種支援制度を周知し、民間事業者の設備投資等の促進を図る。</p> <p>・地域未来投資促進法に基づく重点促進区域に位置づけられた榎下町65haに関し、積極的に企業誘致を図る。</p> | <p>・田島船津川1産業用地（国道50号沿線開発（西側エリア））について、令和8年3月末に市街化区域へ編入し、8年度から事業実施のため特別会計を設置した。</p> <p>・首都圏企業のサテライトオフィスとして市内の施設を利用してもらうため、栃木県企業立地促進協議会が東京・大阪で開催する企業立地セミナーに参加し、企業に対する誘致活動を実施。デジタル田園都市国家構想推進交付金を受けて設置した民間コ・ワークingsスペースについては利用者、収益ともに増加している。</p> <p>・佐野市企業立地促進条例や佐野市民間産業用地整備促進条例等の各種支援制度の周知を図り、民間事業者の設備投資を促進した。</p> <p>・国道50号沿線で、新たに地域未来投資促進法に基づく重点促進区域（524.1ha）を位置付けた。民間事業者による開発整備に対するインセンティブを与えるため佐野市民間産業用地整備促進条例を令和6年4月から施行、市ホームページへの掲載や問い合わせのあった企業に対して周知を図った。</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### (4) 環境変化や関係者の意見、要望等

地方自治体における企業誘致については、即効性のある人口減少対策・産業振興施策として近隣市町が積極的に取り組んでおり、自治体間競争が激化している。また、円安やサプライチェーンの再構築などの企業を取り巻く社会環境の変化により、企業が海外から国内への拠点回帰が進んでおり、特に北関東においては首都圏に近接していることから企業立地件数が全国的に高い傾向が続いている。

市議会においては、企業誘致に係る施策に対しては関心が高い傾向であり、予算・決算審査時などにおいて、積極的に推進されたい旨の要望がされている。

市民の意見としては、市政に関するアンケート調査において企業誘致に係る施策は常に上位の関心事となっている。

企業からは産業団地が完売し、新規の産業団地の分譲が早期では見込めない状況にも関わらず、年間数十件程度の問い合わせを受けており、本市への立地需要は高いものと思われる。

## 2. 課題と次年度（令和9年度）の取組

## (1) 課題

|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>①田島船津川産業用地（国道50号沿線開発（西側エリア））の円滑な事業実施</p> <p>②企業立地促進条例並びに民間産業用地整備促進条例を活用した、民間事業者の設備投資等に対する支援</p> <p>③地域未来投資促進法や企業に対する奨励制度を活用し、産業振興エリアにおける民間企業による開発整備の促進</p> <p>④地域未来投資促進法に基づく重点促進区域における企業の誘致</p> <p>⑤新たな産業団地候補地の開発計画の具現化</p> <p>⑥国道50号沿線開発（東側エリア）について、観光・商業系での土地利用方針の明確化</p> | <p>①田島船津川産業用地（国道50号沿線開発（西側エリア））について、設計・施工を一括して発注する包括的民間委託の導入を進める。また、土地区画整理事業区域の都市計画決定および事業認可、税務署との税務協議を実施し、用地買収に着手する。</p> <p>②佐野市企業立地促進条例や佐野市民間産業用地整備促進条例等の各種支援制度を周知し、民間事業者の設備投資等の促進を図る。</p> <p>特に、石塚地区の民間開発については民間産業用地整備促進条例による補助金を交付するほか、関係機関の調整など、側面支援を行う。</p> <p>③産業振興エリアにおける企業誘致の推進を図るため、その財政的な支援として、佐野市企業立地促進条例並びに佐野市民間産業用地整備促進条例を活用し、民間事業者の設備投資や開発整備等に対するインセンティブを令和6年4月から設定した。また、地域未来投資促進法の適用については、民間事業者と協議のうえ、必要に応じて重点促進区域の設定を行っていく。</p> <p>④地域未来投資促進法に基づいて設定した重点促進区域について、民間事業者による開発整備に対するインセンティブを付与することを目的とした佐野市民間産業用地整備促進条例や佐野市企業立地促進条例などの民間事業者に対する支援制度について、市ホームページの掲載や企業に対する誘致活動に際して周知を図り、企業の誘致につなげていく。</p> <p>⑤国道50号北側の田島・君田地区内を、次期産業団地候補地と決定し、基本計画を策定する。</p> <p>⑥国道50号沿線開発（東側エリア）については、観光・商業系での土地利用について、庁内関係との協議を行い、土地利用転換に向けた検討を進める。</p> | <p>①田島船津川産業用地（国道50号沿線開発（西側エリア））のスケジュールに沿った産業団地整備を図るため、引き続き用地買収を進めるとともに、造成工事に着手する。</p> <p>②優良な企業の誘致を図るため、佐野市企業立地促進条例や佐野市民間産業用地整備促進条例等の各種支援制度を周知し、民間事業者の設備投資等の促進を図る。</p> <p>③重点促進区域や産業振興エリアにおける企業の誘致を図るため、地域未来投資促進法や企業立地促進条例及び民間産業団地整備促進条例を活用し、民間企業による開発整備を誘導し、支援を行う。</p> <p>④地地域未来投資促進法に基づく重点促進区域である植下町の65haにおける企業の誘致を図るため、トップセールスも実施しながら企業の誘致を図る。</p> <p>⑤次期産業団地候補地と位置つけた、国道50号北側の田島・君田地区における整備を推進するため、関係機関と協議を継続するとともに、必要な手続きを進めていく。</p> <p>⑥国道50号沿線開発（東側エリア）について、観光・商業系での土地利用を図るため、計画されている周辺の道路整備の進捗を踏まえた開発（整備）について検討する。なお、主要地方道佐野・古河線沿線については、地域未来投資促進法等の活用も含め、民間開発による企業誘致を促す。また、構想路線である南部幹線の整備エリアについては、当該路線の進捗状況を踏まえ、開発（整備）を検討していく。</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

※重点取組は太字・下線で記載