

報告第4号

佐野市土地開発公社の経営状況を説明する書類の提出について

佐野市土地開発公社の経営状況を説明する書類について、地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定により、別紙のとおり提出します。

令和元年6月7日提出

佐野市長 岡部正英

理由

佐野市土地開発公社から、別紙のとおり経営状況を説明する書類が提出されたので報告するものです。

参考

地方自治法抜粋

（財政状況の公表等）

第243条の3 …省 略…

2 普通地方公共団体の長は、第221条第3項の法人について、毎事業年
（佐野市土地開発公社）

度、政令で定めるその経営状況を説明する書類を作成し、これを次の議会
に提出しなければならない。

3 …省 略…

地方自治法施行令抜粋

（法人の経営状況等を説明する書類）

第173条 地方自治法第243条の3第2項に規定する政令で定めるその
経営状況を説明する書類は、当該法人の毎事業年度の事業の計画及び決算
に関する書類とする。

2 …省 略…

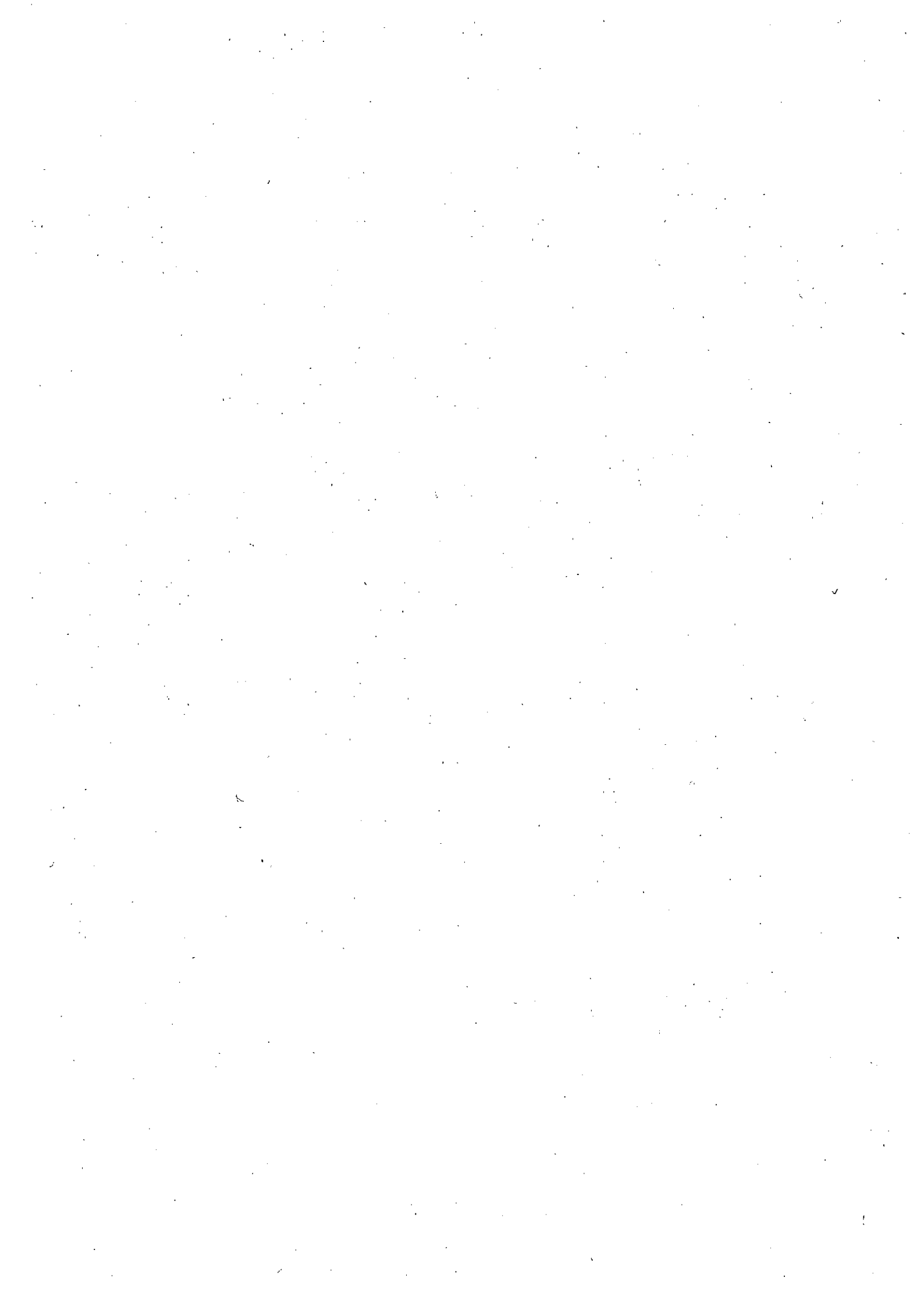
平成31(2019)年度

佐野市土地開発公社事業計画書

佐野市土地開発公社予算書

佐野市土地開発公社資金計画書

佐野市土地開発公社



目 次

1	平成31(2019)年度佐野市土地開発公社事業計画書	1
2	平成31(2019)年度佐野市土地開発公社予算書	2
3	平成31(2019)年度佐野市土地開発公社資金計画書	3
4	予算に関する説明書	
(1)	平成31(2019)年度佐野市土地開発公社予算実施計画	4
(2)	平成30(2018)年度佐野市土地開発公社予定損益計算書	6
(3)	平成30(2018)年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表	7
(4)	平成31(2019)年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表	8

1 平成31(2019)年度佐野市土地開発公社事業計画書

区分	事業名(用地名)	面積	金額
取得	—	m ² —	千円 —
処分	—	—	—

2 平成31(2019)年度佐野市土地開発公社予算書

(総則)

第1条 平成31(2019)年度佐野市土地開発公社予算は、次に定めるところによる。

(収益的収入及び支出)

第2条 収益的収入及び支出の予定額は、次のとおりと定める。

(科目)

収入

第1款 事業収益	6,543千円
第1項 公有地取得事業収益	0円
第2項 附帯等事業収益	6,543千円
第2款 事業外収益	102千円
第1項 受取利息	101千円
第2項 雑収益	1千円
計	6,645千円

支出

第1款 事業原価	2,473千円
第1項 公有地取得事業原価	0円
第2項 附帯等事業原価	2,473千円
第2款 販売費及び一般管理費	1,977千円
第1項 販売費及び一般管理費	1,977千円
計	4,450千円

(資本的収入及び支出)

第3条 資本的収入及び支出の予定額は、次のとおりと定める。

(科目)

収入

第1款 資本的収入	118,419千円
第1項 借入金	118,419千円
計	118,419千円

支出

第1款 資本的支出	118,419千円
第1項 公有地取得事業費	142千円
第2項 借入金償還金	118,277千円
計	118,419千円

(借入金)

第4条 借入金の目的、限度額、借入の方法、利率及び償還の方法は、次のとおりと定める。

目的	限度額	借入の方法	利率	償還の方法
公有地等取得事業	118,419千円	証書借入	1%以内	一括返済

3 平成31(2019)年度佐野市土地開発公社資金計画書

(単位：千円)

受 入 資 金		支 払 資 金	
区 分	当年度予定額	区 分	当年度予定額
事 業 収 益	6,543	事 業 原 価	2,473
事 業 外 収 益	102	販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	1,977
借 入 金	118,419	公 有 地 取 得 事 業 費	142
前 年 度 繰 越 金	322,933	借 入 金 償 還 金	118,277
計	447,997	計	122,869
差引			325,128

4 予算に関する説明書

(1) 平成31(2019)年度佐野市土地開発公社予算実施計画

収益的収入及び支出

収入

(単位：千円)

款	項	目	予定額	備考
1 事業収益			6,543	
	1 公有地取得 事業収益		0	
		1 公有用地 売却収益	0	
	2 附帯等 事業収益		6,543	
		1 保有土地 賃貸等収益	6,543	公共用地等予定地外
2 事業外収益			102	
	1 受取利息		101	
		1 受取利息	101	
	2 雑収益		1	
		1 その他の 雑収益	1	
	計		6,645	

支出

(単位：千円)

款	項	目	予定額	備考
1 事業原価			2,473	
	1 公有地取得 事業原価		0	
		1 公有用地 売却原価	0	
	2 附帯等 事業原価		2,473	
		1 保有土地 賃貸等原価	2,473	公共用地等予定地外
2 販売費及び 一般管理費			1,977	
	1 販売費及び 一般管理費		1,977	
		1 人件費	35	報酬
		2 経費	1,942	需用費等
	計		4,450	

資本的收入及び支出

収 入

(単位：千円)

款	項	目	予定額	備考
1 資本的收入			118,419	
	1 借入金		118,419	
		1 短期借入金		118,419
計			118,419	

支 出

(単位：千円)

款	項	目	予定額	備考	
1 資本的支出			118,419		
	1 公有地取得事業費		142		
		1 公有用地取得事業費		13	都市計画道路5・4・203号及び5・5・201号事業用地
		2 代替地取得事業費		129	市道1059号線新設事業代替地外
	2 借入金償還金			118,277	
1 短期借入金償還金			118,277	都市計画道路5・4・203号及び5・5・201号事業用地外	
計			118,419		

(2) 平成30(2018)年度佐野市土地開発公社予定損益計算書

(平成30(2018)年4月1日から平成31(2019)年3月31日まで)

(単位：円)

1 事業収益			
(1) 公有地取得事業収益	48,727		
(2) 附帯等事業収益	<u>6,542,866</u>	6,591,593	
2 事業原価			
(1) 公有地取得事業原価	48,727		
(2) 附帯等事業原価	<u>2,480,000</u>	<u>2,528,727</u>	
事業総利益			4,062,866
3 販売費及び一般管理費		<u>2,741,450</u>	
事業利益			1,321,416
4 事業外収益			
(1) 受取利息	140,495		
(2) 雑収益	<u>1,000</u>	<u>141,495</u>	
5 事業外費用			
(1) 支払利息	<u>-</u>	<u>-</u>	
経常利益			1,462,911
当期純利益			<u>1,462,911</u>

(3) 平成30(2018)年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表

(平成31(2019)年3月31日)

(単位:円)

資 産 の 部

1 流動資産			
(1) 現金及び預金		322,932,232	
(2) 公有用地		58,789,597	
(3) 代替地		107,125,222	
(4) リサイクル預託金		<u>8,280</u>	
流動資産合計			488,855,331
2 固定資産			
(1) 有形固定資産			
構築物	2,884,000		
減価償却累計額	<u>△ 2,883,999</u>	1	
車両その他の運搬具	1,072,920		
減価償却累計額	<u>△ 1,072,919</u>	1	
工具器具及び備品	173,250		
減価償却累計額	<u>△ 173,249</u>	1	
建物	550,000		
減価償却累計額	<u>△ 89,237</u>	460,763	
有形固定資産合計		<u>460,766</u>	
固定資産合計			<u>460,766</u>
資産合計			<u>489,316,097</u>

負 債 の 部

1 流動負債			
(1) 未払金		104,800	
(2) 短期借入金		118,276,452	
(3) 預り金		<u>241,824</u>	
流動負債合計			<u>118,623,076</u>
負債合計			<u>118,623,076</u>

資 本 の 部

1 資本金			
(1) 基本財産		<u>5,000,000</u>	
資本金合計			5,000,000
2 準備金			
(1) 前期繰越準備金		364,230,110	
(2) 当期純利益		<u>1,462,911</u>	
準備金合計			<u>365,693,021</u>
資本合計			<u>370,693,021</u>
負債・資本合計			<u>489,316,097</u>

(4)平成31(2019)年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表

(平成32(2020)年3月31日)
(単位：円)

資 産 の 部

1 流動資産			
(1) 現金及び預金		325,158,889	
(2) 公有用地		58,802,978	
(3) 代替地		107,253,770	
(4) リサイクル預託金		<u>8,280</u>	
流動資産合計			491,223,917
2 固定資産			
(1) 有形固定資産			
構築物	2,884,000		
減価償却累計額	<u>△ 2,883,999</u>	1	
車両その他の運搬具	1,072,920		
減価償却累計額	<u>△ 1,072,919</u>	1	
工具器具及び備品	173,250		
減価償却累計額	<u>△ 173,249</u>	1	
建物	550,000		
減価償却累計額	<u>△ 121,687</u>	428,313	
有形固定資産合計		<u>428,316</u>	
固定資産合計			<u>428,316</u>
資産合計			<u>491,652,233</u>

負 債 の 部

1 流動負債			
(1) 未払金		104,800	
(2) 短期借入金		118,418,381	
(3) 預り金		<u>241,824</u>	
流動負債合計			<u>118,765,005</u>
負債合計			<u>118,765,005</u>

資 本 の 部

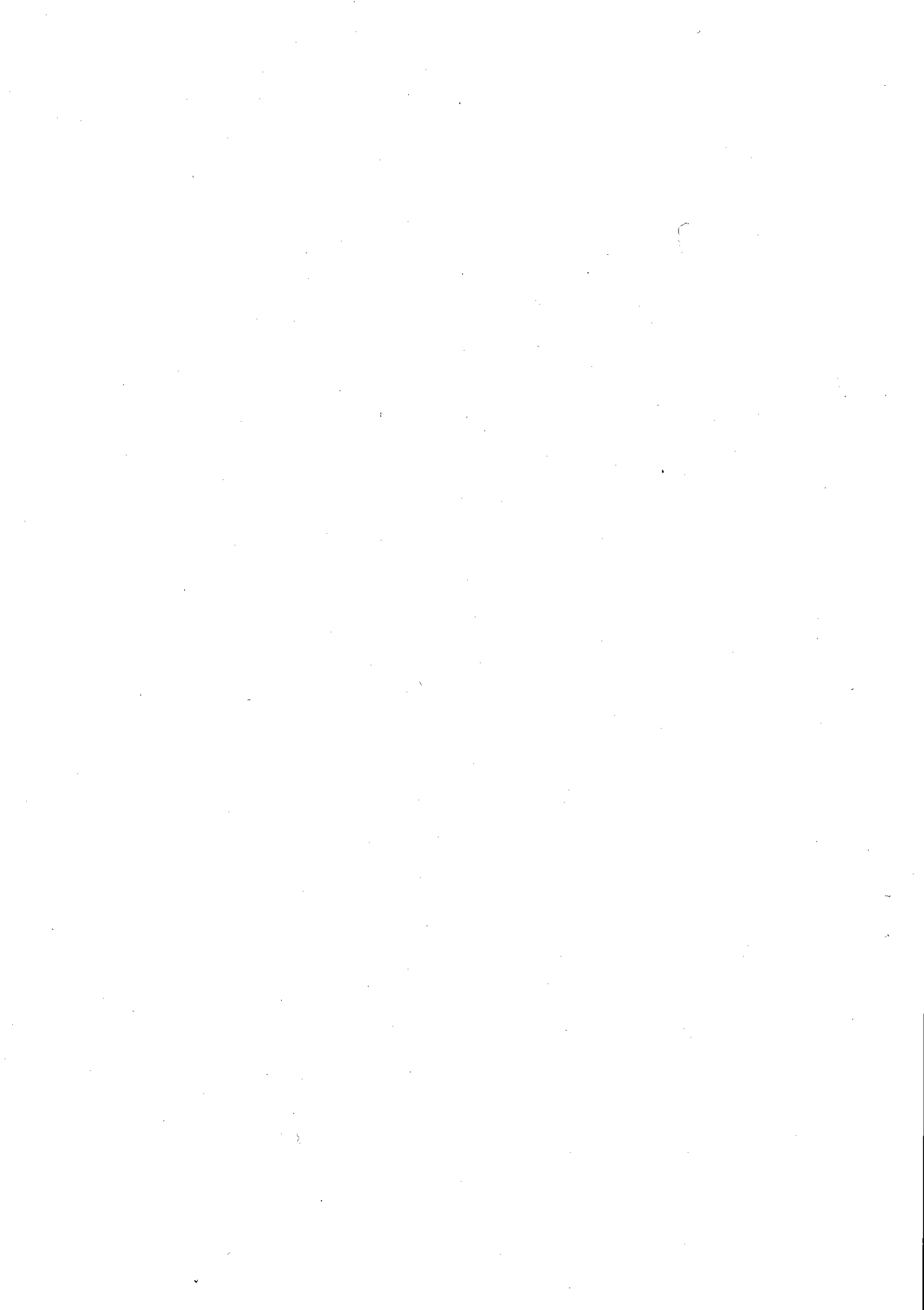
1 資本金			
(1) 基本財産		<u>5,000,000</u>	
資本金合計			5,000,000
2 準備金			
(1) 前期繰越準備金		365,693,021	
(2) 当期純利益		<u>2,194,207</u>	
準備金合計			<u>367,887,228</u>
資本合計			<u>372,887,228</u>
負債・資本合計			<u>491,652,233</u>



平成30(2018)年度 佐野市土地開発公社決算書

〔 自 平成30(2018)年 4月 1日
至 平成31(2019)年 3月31日 〕

佐野市土地開発公社



目 次

I	事業報告書	
1	業務概要	1
2	理事会議決事項	2
II	財務諸表	
1	財産目録	3
2	貸借対照表	6
3	損益計算書	8
	付表 販売費及び一般管理費	9
4	キャッシュ・フロー計算書	10
III	附属明細表	
1	現金及び預金明細表	11
2	公有用地明細表	12
3	代替地明細表	12
4	有形固定資産明細表	13
5	短期借入金明細表	14
6	資本金明細表	15
7	事業収益明細表	16
8	事業原価明細表	16
IV	監事の意見書	17

I 事業報告書

1 業務概要

公共用地等の取得及び処分状況等は、次のとおりでありました。

(1) 公有地取得事業

ア 取得 なし

イ 処分 西浦・黒袴土地区画整理事業用地を佐野市へ売却し、西浦・黒袴土地区画整理事業用地の処分が完了しました。

(黒袴町1300番4：旧地番 黒袴町字金屋坂102番2, 同番-3)

(2) 登記事務

ア 施設用地	1 件
イ 道路用地	0 件
合計	1 件

2 理事会議決事項

区 分	議 決 年 月 日	件 名	可否の別
第191回	平成30(2018)年 5月18日	1 平成29年度佐野市土地開発公社 決算について	可 決
第192回	平成31(2019)年 3月18日	1 平成31年度佐野市土地開発公社 事業計画、予算及び資金計画について	可 決

II 財務諸表

1 財産目録

(平成31(2019)年3月31日)

資産の部

(単位:円)

1 流動資産			
(1)現金及び預金			
預金	326,842,715		
現金及び預金合計		326,842,715	
(2)公有用地			
公共用地等予定地	47,638,367		
都市計画道路5・4・203号及び都市計画道路5・5・201号事業用地	11,151,230		
西浦・黒袴土地区画整理事業用地	0		
公有用地合計		<u>58,789,597</u>	
(3)代替地			
市道1059号線新設事業代替用地	62,597,355		
都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地	24,770,582		
佐野新都市開発整備事業代替用地	<u>19,757,285</u>		
代替地合計		<u>107,125,222</u>	
流動資産合計			<u>492,757,534</u>

2 固定資産			
(1)有形固定資産			
ア. 構築物			
	2,884,000		
〃 減価償却累計額	<u>△ 2,883,999</u>	1	
イ. 車両その他の運搬具			
	1,072,920		
〃 減価償却累計額	<u>△ 1,072,919</u>	1	
ウ. 工具器具及び備品			
	173,250		
〃 減価償却累計額	<u>△ 173,249</u>	1	
エ. 建物			
	550,000		
〃 減価償却累計額	<u>△ 89,237</u>	460,763	
有形固定資産合計			<u>460,766</u>
(2)投資その他の資産			
ア. リサイクル預託金		<u>8,280</u>	
投資その他の資産合計			<u>8,280</u>
固定資産合計			<u>469,046</u>
資産合計			<u>493,226,580</u>

負債の部

(単位:円)

1 流動負債			
(1)未払金			
事業未払金	104,800		
未払金合計		<u>104,800</u>	
(2)短期借入金			
都市計画道路5・4・203号及び都市計画道路5・5・201号事業用地	11,151,230		
西浦・黒袴土地区画整理事業用地	0		
市道1059号線新設事業代替用地	62,597,355		
都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地	24,770,582		
佐野新都市開発整備事業代替用地	<u>19,757,285</u>		
短期借入金合計		<u>118,276,452</u>	
(3)未払費用			
一般管理費未払費用	<u>492,613</u>		
未払費用合計		<u>492,613</u>	
(4)預り金			
その他の預り金	<u>241,824</u>		
預り金合計		<u>241,824</u>	
流動負債合計			<u>119,115,689</u>
負債合計			<u>119,115,689</u>

2 貸借対照表

(平成31(2019)年3月31日)

(単位:円)

資 産 の 部			
1.流動資産			
(1)現金及び預金		326,842,715	
(2)公有用地		58,789,597	
(3)代替地		<u>107,125,222</u>	
流動資産合計			<u>492,757,534</u>
2.固定資産			
(1)有形固定資産			
ア. 構築物	2,884,000		
〃 減価償却累計額	<u>△ 2,883,999</u>		1
イ. 車両その他の運搬具	1,072,920		
〃 減価償却累計額	<u>△ 1,072,919</u>		1
ウ. 工具器具及び備品	173,250		
〃 減価償却累計額	<u>△ 173,249</u>		1
エ. 建物	550,000		
〃 減価償却累計額	<u>△ 89,237</u>	460,763	
有形固定資産合計		<u>460,766</u>	
(2)投資その他の資産			
ア. リサイクル預託金	<u>8,280</u>		
投資その他の資産合計		<u>8,280</u>	
固定資産合計			<u>469,046</u>
資 産 合 計			<u>493,226,580</u>

負債の部		
1.流動負債		
(1)未払金	104,800	
(2)短期借入金	118,276,452	
(3)未払費用	492,613	
(4)預り金	<u>241,824</u>	
流動負債合計		<u>119,115,689</u>
負債合計		<u>119,115,689</u>
資本の部		
1.資本金		
(1)基本財産	<u>5,000,000</u>	
資本金合計		<u>5,000,000</u>
2.準備金		
(1)前期繰越準備金	366,466,805	
(2)当期純利益	<u>2,644,086</u>	
準備金合計		<u>369,110,891</u>
資本合計		<u>374,110,891</u>
負債・資本合計		<u>493,226,580</u>

3 損益計算書

(平成30(2018)年4月1日から平成31(2019)年3月31日まで)

(単位:円)

1.事業収益		
(1)公有地取得事業収益	48,727	
(2)附帯等事業収益	<u>6,542,866</u>	<u>6,591,593</u>
2.事業原価		
(1)公有地取得事業原価	48,727	
(2)附帯等事業原価	<u>2,419,900</u>	<u>2,468,627</u>
事業総利益		<u>4,122,966</u>
3.販売費及び一般管理費		<u>1,593,207</u>
事業利益		<u>2,529,759</u>
4.事業外収益		
(1)受取利息	114,327	
(2)雑収益	0	<u>114,327</u>
5.事業外費用		
(1)支払利息	0	0
経常利益		<u>2,644,086</u>
当期純利益		<u>2,644,086</u>

付 表

販売費及び一般管理費

(単位:円)

節	金 額	説 明
1 人件費	35,000	
(1)報酬	35,000	役員報酬
2 経費	1,558,207	
(1)旅費	3,700	6/20、7/23 関東地区用地対策連絡協議会主催研修参加
(2)交際費	0	
(3)需用費	340,261	消耗品費等
(4)役務費	279,696	振込手数料外
(5)委託料	810,000	公共用地等予定地の除草作業業務
(6)負担金補助及び交付金	10,700	県地区用地対策連絡協議会費
(7)公租公課	81,400	法人市民税、法人県民税
(8)減価償却費	32,450	倉庫減価償却費
合 計	1,593,207	

4 キャッシュ・フロー計算書

(平成30(2018)年4月1日から平成31(2019)年3月31日まで)

(単位:円)

1.事業活動によるキャッシュ・フロー		
(1)公有地取得事業収入	48,727	
(2)その他事業収入	6,542,866	
(3)公有地取得事業支出	-171,320	
(4)その他事業支出	-2,419,900	
(5)人件費支出	-35,000	
(6)その他の業務支出	-1,037,155	
小計		<u>2,928,218</u>
利息の受取額		114,327
利息の支払額		<u>0</u>
事業活動によるキャッシュ・フロー		<u>3,042,545</u>
2.投資活動によるキャッシュ・フロー		
(1)有形固定資産の取得による支出	0	
(2)定期預金預け入れによる支出	<u>0</u>	
投資活動によるキャッシュ・フロー		<u>0</u>
3.財務活動によるキャッシュ・フロー		
(1)短期借入れによる収入	118,276,452	
(2)短期借入金の返済による支出	<u>-118,153,859</u>	
財務活動によるキャッシュ・フロー		<u>122,593</u>
4.現金及び現金同等物増加額		<u>3,165,138</u>
5.現金及び現金同等物期首残高		<u>23,677,577</u>
6.現金及び現金同等物期末残高		<u>26,842,715</u>

(現金及び現金同等物期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係)

現金及び預金	326,842,715 円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	-300,000,000 円
計	26,842,715 円

Ⅲ 附属明細表

1 現金及び預金明細表

(単位:円)

科 目	種 類	金 額	摘 要
預 金	普 通	26,842,715	足利銀行 20,546,486
			佐野農業協同組合 998,957
			栃木銀行 5,297,272
	定 期	300,000,000	足利銀行 5,000,000 佐野農業協同組合 295,000,000
計		326,842,715	

区分	期首残高		当期增加高					当期减少高		期末残高		摘要
	面積(m ²)	金額	面積(m ²)	用地費	補償費	諸経費	支払利息	計	面積(m ²)	金額	面積(m ²)	
	24,713.61	47,638,367	0.00	0	0	0	0	0	0.00	0	24,713.61	47,638,367
3号及U5-5-201号事業	86.98	11,135,085	0.00	0	0	0	16,145	16,145	0.00	0	86.98	11,151,230
整理事業用地	7.00	48,657	0.00	0	0	0	70	70	7.00	48,727	0.00	0
計	24,807.59	58,822,109	0.00	0	0	0	16,215	16,215	7.00	48,727	24,800.59	58,789,597

区分	期首残高		当期增加高					当期减少高		期末残高		摘要
	面積(m ²)	金額	面積(m ²)	用地費	補償費	諸経費	支払利息	計	面積(m ²)	金額	面積(m ²)	
業代替用地	1,294.32	62,506,721	0.00	0	0	0	90,634	90,634	0.00	0	1,294.32	62,597,355
号新設事業代替用地	253.43	24,734,717	0.00	0	0	0	35,865	35,865	0.00	0	253.43	24,770,582
事業代替用地	1,026.00	19,728,679	0.00	0	0	0	28,606	28,606	0.00	0	1,026.00	19,757,285
計	2,573.75	106,970,117	0.00	0	0	0	155,105	155,105	0.00	0	2,573.75	107,125,222

十代替地明細表	期首残高		当期增加高					当期减少高		期末残高		摘要
	面積(m ²)	金額	面積(m ²)	用地費	補償費	諸経費	支払利息	計	面積(m ²)	金額	面積(m ²)	
合計	27,381.34	165,792,226	0.00	0	0	0	171,320	171,320	7.00	48,727	27,374.34	165,914,819

4 有形固定資産明細表

(単位:円)

資産の種類	取得原価 A	当期増加 B	当期減少 C	期末残高 (A+B-C) D	当期減価償却額 E	減価償却累計額 F	差引期末残高 D-F	高摘	要
構築物	2,884,000	0	0	2,884,000	0	2,883,999	1		旧定額法 フェンス
車両その他の 運搬具	1,072,920	0	0	1,072,920	0	1,072,919	1		定額法 自動車
工具、器具 及び備品	173,250	0	0	173,250	0	173,249	1		旧定額法 パソコン
建物	550,000	0	0	550,000	32,450	89,237	460,763		定額法
計	4,680,170	0	0	5,376,340	32,450	4,219,404	460,766		

5 短期借入金明細表

(単位:円)

借入先	利率	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
足利銀行	0.145	19,728,679	0	19,728,679	0	佐野新都市開発整備事業代替用地
	0.145	24,734,717	0	24,734,717	0	都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地
	0.145	11,135,085	0	11,135,085	0	都市計画道路5・4・203号及び5・5・201号事業用地
	0.145	62,506,721	0	62,506,721	0	市道1059号線新設事業代替用地
	0.145	48,657	0	48,657	0	西浦・黒袴土地区画整理事業用地
合計		118,153,859	0	118,153,859	0	

借入先	利率	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
栃木銀行	0.120		19,757,285	0	19,757,285	佐野新都市開発整備事業代替用地
	0.120		24,770,582	0	24,770,582	都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地
	0.120		11,151,230	0	11,151,230	都市計画道路5・4・203号及び5・5・201号事業用地
	0.120		62,597,355	0	62,597,355	市道1059号線新設事業代替用地
	0.120	0	0	0	0	西浦・黒袴土地区画整理事業用地
合計		0	118,276,452	0	118,276,452	

6 資本金明細表

(単位:円)

区 分	出資団体名	出 資 額	摘 要
基本財産	佐 野 市	5,000,000	

7 事業収益明細表

(単位:円)

科 目		金 額	摘 要
公有地取得事業収益	公有用地売却収益	48,727	
附帯等事業収益	保有土地賃貸等収益	6,542,866	
合計		6,591,593	

8 事業原価明細表

(単位:円)

科 目		金 額	摘 要
公有地取得事業原価	公有用地売却原価	48,727	
附帯等事業原価	保有土地賃貸等原価	2,419,900	
合計		2,468,627	

IV 監事の意見書

佐野市土地開発公社会計規程第26条の規定により、理事長から監査に付された平成30(2018)年度事業報告、財産目録、貸借対照表、損益計算書、キャッシュ・フロー計算書及び附属明細表の各項目について監査しました。

その結果は、適正なものと認めます。

令和元(2019)年5月9日

監事 田名網仁一郎 ⑩

監事 木村 晴一 ⑩