

報告第3号

佐野市土地開発公社の経営状況を説明する書類の提出について

佐野市土地開発公社の経営状況を説明する書類について、地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定により、別紙のとおり提出します。

令和3年6月4日提出

佐野市長 金子 裕

理由

佐野市土地開発公社から、別紙のとおり経営状況を説明する書類が提出されたので報告するものです。

参考

地方自治法抜粋

（財政状況の公表等）

第243条の3 …省 略…

2 普通地方公共団体の長は、第221条第3項の法人について、毎事業年
（佐野市土地開発公社）

度、政令で定めるその経営状況を説明する書類を作成し、これを次の議会に提出しなければならない。

3 …省 略…

地方自治法施行令抜粋

（法人の経営状況等を説明する書類）

第173条の2 地方自治法第243条の3第2項に規定する政令で定めるその経営状況を説明する書類は、当該法人の毎事業年度の事業の計画及び決算に関する書類とする。

2 …省 略…

令和3年度

佐野市土地開発公社事業計画書

佐野市土地開発公社予算書

佐野市土地開発公社資金計画書

佐野市土地開発公社

目 次

1	令和3年度佐野市土地開発公社事業計画書	1
2	令和3年度佐野市土地開発公社予算書	2
3	令和3年度佐野市土地開発公社資金計画書	3
4	予算に関する説明書	
(1)	令和3年度佐野市土地開発公社予算実施計画	4
(2)	令和2年度佐野市土地開発公社予定損益計算書	6
(3)	令和2年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表	7
(4)	令和3年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表	8

1 令和3年度佐野市土地開発公社事業計画書

区分	事業名（用地名）	面積	金額
取得	—	m ² —	千円 —
処分	—	—	—

2 令和3年度佐野市土地開発公社予算書

(総則)

第1条 令和年度佐野市土地開発公社予算は、次に定めるところによる。

(収益的収入及び支出)

第2条 収益的収入及び支出の予定額は、次のとおりと定める。

(科目)

収入

第1款 事業収益	7,418千円
第1項 公有地取得事業収益	0円
第2項 附帯等事業収益	7,418千円
第2款 事業外収益	23千円
第1項 受取利息	22千円
第2項 雑収益	1千円
計	7,441千円

支出

第1款 事業原価	2,465千円
第1項 公有地取得事業原価	0円
第2項 附帯等事業原価	2,465千円
第2款 販売費及び一般管理費	3,763千円
第1項 販売費及び一般管理費	3,763千円
計	6,228千円

(資本的収入及び支出)

第3条 資本的収入及び支出の予定額は、次のとおりと定める。

(科目)

収入

第1款 資本的収入	118,757千円
第1項 借入金	118,757千円
計	118,757千円

支出

第1款 資本的支出	118,757千円
第1項 公有地取得事業費	202千円
第2項 借入金償還金	118,555千円
計	118,757千円

(借入金)

第4条 借入金の目的、限度額、借入の方法、利率及び償還の方法は、次のとおりと定める。

目的	限度額	借入の方法	利率	償還の方法
公有地等取得事業	118,757千円	証書借入	1%以内	一括返済

3 令和3年度佐野市土地開発公社資金計画書

(単位：千円)

受 入 資 金		支 払 資 金	
区 分	当年度予定額	区 分	当年度予定額
事 業 収 益	7,418	事 業 原 価	2,465
事 業 外 収 益	23	販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	3,763
借 入 金	118,757	公 有 地 取 得 事 業 費	202
前 年 度 繰 越 金	327,389	借 入 金 償 還 金	118,555
計	453,587	計	124,985
差引			328,602

4 予算に関する説明書

(1) 令和3年度佐野市土地開発公社予算実施計画

収益的収入及び支出

収 入 (単位：千円)

款	項	目	予定額	備考
1 事業収益			7,418	
	1 公有地取得 事業収益		0	
		1 公有用地 売却収益	0	
	2 附帯等 事業収益		7,418	
		1 保有土地 賃貸等収益	7,418	公共用地等予定地外
2 事業外収益			23	
	1 受取利息		22	
		1 受取利息	22	
	2 雑収益		1	
		1 その他の 雑収益	1	
	計		7,441	

支 出 (単位：千円)

款	項	目	予定額	備考
1 事業原価			2,465	
	1 公有地取得 事業原価		0	
		1 公有用地 売却原価	0	
	2 附帯等 事業原価		2,465	
		1 保有土地 賃貸等原価	2,465	公共用地等予定地外
2 販売費及び 一般管理費			3,763	
	1 販売費及び 一般管理費		3,763	
		1 人件費	35	報酬
		2 経費	3,728	需用費等
	計		6,228	

資本的収入及び支出

(単位：千円)

款	項	目	予定額	備考
1 資本的収入	1 借入金		118,757	
			118,757	
		1 短期借入金	118,757	都市計画道路5・4・203号及び5・5・201号事業用地外
計			118,757	

(単位：千円)

款	項	目	予定額	備考
1 資本的支出			118,757	
	1 公有地取得事業費		202	
		1 公有用地取得事業費	19	都市計画道路5・4・203号及び5・5・201号事業用地
		2 代替地取得事業費	183	市道1059号線新設事業代替地外
	2 借入金償還金		118,555	
1 短期借入金償還金		118,555	都市計画道路5・4・203号及び5・5・201号事業用地外	
計			118,757	

(2) 令和2(2020)年度佐野市土地開発公社予定損益計算書

(令和2(2020)年4月1日から令和3(2021)年3月31日まで)
(単位:円)

1 事業収益		
(1) 公有地取得事業収益	-	
(2) 附帯等事業収益	<u>6,542,866</u>	6,542,866
2 事業原価		
(1) 公有地取得事業原価	-	
(2) 附帯等事業原価	<u>2,468,000</u>	<u>2,468,000</u>
事業総利益		4,074,866
3 販売費及び一般管理費		<u>1,939,000</u>
事業利益		2,135,866
4 事業外収益		
(1) 受取利息	59,835	
(2) 雑収益	<u>1,000</u>	
		<u>60,835</u>
5 事業外費用		
(1) 支払利息	<u>-</u>	<u>-</u>
経常利益		2,196,701
当期純利益		<u>2,196,701</u>

(3) 令和2(2020)年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表

(令和3(2021)年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部

1 流動資産			
(1) 現金及び預金		327,388,040	
(2) 公有用地		58,815,852	
(3) 代替地		107,377,448	
(4) リサイクル預託金		<u>8,280</u>	
流動資産合計			493,589,620
2 固定資産			
(1) 有形固定資産			
構築物	2,884,000		
減価償却累計額	<u>△ 2,883,999</u>	1	
車両その他の運搬具	1,072,920		
減価償却累計額	<u>△ 1,072,919</u>	1	
工具器具及び備品	173,250		
減価償却累計額	<u>△ 173,249</u>	1	
建物	550,000		
減価償却累計額	<u>△ 154,137</u>	395,863	
有形固定資産合計		<u>395,866</u>	
固定資産合計			<u>395,866</u>
資産合計			<u>493,985,486</u>

負 債 の 部

1 流動負債			
(1) 未払金		104,800	
(2) 短期借入金		118,554,933	
(3) 預り金		<u>241,824</u>	
流動負債合計			<u>118,901,557</u>
負債合計			<u>118,901,557</u>

資 本 の 部

1 資本金			
(1) 基本財産		<u>5,000,000</u>	
資本金合計			5,000,000
2 準備金			
(1) 前期繰越準備金		367,887,228	
(2) 当期純利益		<u>2,196,701</u>	
準備金合計			<u>370,083,929</u>
資本合計			<u>375,083,929</u>
負債・資本合計			<u>493,985,486</u>

(4) 令和3(2021)年度佐野市土地開発公社予定貸借対照表

(令和4(2022)年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部

1 流動資産			
(1) 現金及び預金		328,767,535	
(2) 公有用地		58,666,957	
(3) 代替地		107,559,988	
(4) リサイクル預託金		<u>8,280</u>	
流動資産合計			495,002,760
2 固定資産			
(1) 有形固定資産			
構築物	2,884,000		
減価償却累計額	<u>△ 2,883,999</u>	1	
車両その他の運搬具	1,072,920		
減価償却累計額	<u>△ 1,072,919</u>	1	
工具器具及び備品	173,250		
減価償却累計額	<u>△ 173,249</u>	1	
建物	550,000		
減価償却累計額	<u>△ 154,137</u>	395,863	
有形固定資産合計		<u>395,866</u>	
固定資産合計			<u>395,866</u>
資産合計			<u>495,398,626</u>

負 債 の 部

1 流動負債			
(1) 未払金		104,800	
(2) 短期借入金		118,756,473	
(3) 預り金		<u>241,824</u>	
流動負債合計			<u>119,103,097</u>
負債合計			<u>119,103,097</u>

資 本 の 部

1 資本金			
(1) 基本財産		<u>5,000,000</u>	
資本金合計			5,000,000
2 準備金			
(1) 前期繰越準備金		370,083,929	
(2) 当期純利益		<u>1,211,600</u>	
準備金合計			<u>371,295,529</u>
資本合計			<u>376,295,529</u>
負債・資本合計			<u>495,398,626</u>

令和 2 (2020) 年度 佐野市土地開発公社決算書

[自 令和 2 (2020) 年 4 月 1 日]
[至 令和 3 (2021) 年 3 月 3 1 日]

佐野市土地開発公社

目 次

I	事業報告書	
1	業務概要	1
2	理事会議決事項	1
II	財務諸表	
1	財産目録	2
2	貸借対照表	5
3	損益計算書	7
	付表 販売費及び一般管理費	8
4	キャッシュ・フロー計算書	9
III	附属明細表	
1	現金及び預金明細表	10
2	公有用地明細表	11
3	代替地明細表	11
4	有形固定資産明細表	12
5	短期借入金明細表	13
6	資本金明細表	14
7	事業収益明細表	14
8	事業原価明細表	14
IV	監事の意見書	15

I 事業報告書

1 業務概要

公共用地等の取得及び処分状況等は、次のとおりでありました。

(1) 公有地取得事業

ア 取得 なし

イ 処分 公共用地等予定地 1 筆を一般競争入札により、売却しました。
(犬伏下町字白山1775番2 : 99㎡)

(2) 登記事務

ア 施設用地	1 件
イ 道路用地	0 件
合計	1 件

2 理事会議決事項

区分	議決年月日	件名	可否の別
第195回	令和2年5月18日	1 令和元年度佐野市土地開発公社決算について	可決
第196回	令和3年3月29日	1 令和3年度佐野市土地開発公社事業計画、予算及び資金計画について	可決

II 財務諸表

1 財産目録

(令和3(2021)年3月31日)

資産の部

(単位:円)

1 流動資産			
(1)現金及び預金			
預金	334,226,358		
現金及び預金合計		<u>334,226,358</u>	
(2)公有用地			
公共用地等予定地	47,497,371		
都市計画道路5・4・203号及び都市計画道路5・5・201号事業用地	11,177,485		
公有用地合計		<u>58,674,856</u>	
(3)代替地			
市道1059号線新設事業代替用地	62,744,741		
都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地	24,828,904		
佐野新都市開発整備事業代替用地	<u>19,803,803</u>		
代替地合計		<u>107,377,448</u>	
流動資産合計			<u>500,278,662</u>

2 固定資産			
(1)有形固定資産			
ア. 構築物			
	2,884,000		
〃 減価償却累計額			
	<u>△ 2,883,999</u>	1	
イ. 車両その他の運搬具			
	1,072,920		
〃 減価償却累計額			
	<u>△ 1,072,919</u>	1	
ウ. 工具器具及び備品			
	173,250		
〃 減価償却累計額			
	<u>△ 173,249</u>	1	
エ. 建物			
	550,000		
〃 減価償却累計額			
	<u>△ 154,137</u>	<u>395,863</u>	
有形固定資産合計			<u>395,866</u>
(2)投資その他の資産			
ア. リサイクル預託金		<u>8,280</u>	
投資その他の資産合計			<u>8,280</u>
固定資産合計			<u>404,146</u>
資産合計			<u>500,682,808</u>

負債の部

(単位:円)

1 流動負債			
(1)未払金			
事業未払金	104,800		
未払金合計		<u>104,800</u>	
(2)短期借入金			
都市計画道路5・4・203号及び都市計画道路5・5・201号事業用地	11,177,485		
市道1059号線新設事業代替用地	62,744,741		
都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地	24,828,904		
佐野新都市開発整備事業代替用地	<u>19,803,803</u>		
短期借入金合計		<u>118,554,933</u>	
(3)未払費用			
一般管理費未払費用	<u>330</u>		
未払費用合計		<u>330</u>	
(4)預り金			
その他の預り金	<u>241,824</u>		
預り金合計		<u>241,824</u>	
流動負債合計			<u>118,901,887</u>
負債合計			<u>118,901,887</u>

2 貸借対照表

(令和3(2021)年3月31日)

(単位:円)

資産の部			
1.流動資産			
(1)現金及び預金		334,226,358	
(2)公有用地		58,674,856	
(3)代替地		<u>107,377,448</u>	
流動資産合計			<u>500,278,662</u>
2.固定資産			
(1)有形固定資産			
ア. 構築物	2,884,000		
〃 減価償却累計額	<u>△ 2,883,999</u>	1	
イ. 車両その他の運搬具	1,072,920		
〃 減価償却累計額	<u>△ 1,072,919</u>	1	
ウ. 工具器具及び備品	173,250		
〃 減価償却累計額	<u>△ 173,249</u>	1	
エ. 建物	550,000		
〃 減価償却累計額	<u>△ 154,137</u>	395,863	
有形固定資産合計		<u>395,866</u>	
(2)投資その他の資産			
ア. リサイクル預託金	8,280		
投資その他の資産合計		<u>8,280</u>	
固定資産合計			<u>404,146</u>
資産合計			<u>500,682,808</u>

負債の部		
1.流動負債		
(1)未払金	104,800	
(2)短期借入金	118,554,933	
(3)未払費用	330	
(4)預り金	<u>241,824</u>	
流動負債合計		<u>118,901,887</u>
負債合計		<u>118,901,887</u>
資本の部		
1.資本金		
(1)基本財産	<u>5,000,000</u>	
資本金合計		<u>5,000,000</u>
2.準備金		
(1)前期繰越準備金	373,936,366	
(2)当期純利益	<u>2,844,555</u>	
準備金合計		<u>376,780,921</u>
資本合計		<u>381,780,921</u>
負債・資本合計		<u>500,682,808</u>

3 損益計算書

(令和2(2020)年4月1日から令和3(2021)年3月31日まで)

(単位:円)

1.事業収益		
(1)公有地取得事業収益	555,557	
(2)附帯等事業収益	<u>7,132,035</u>	<u>7,687,592</u>
2.事業原価		
(1)公有地取得事業原価	140,996	
(2)附帯等事業原価	<u>3,383,500</u>	<u>3,524,496</u>
事業総利益		<u>4,163,096</u>
3.販売費及び一般管理費		<u>1,378,473</u>
事業利益		<u>2,784,623</u>
4.事業外収益		
(1)受取利息	59,932	
(2)雑収益	<u>0</u>	<u>59,932</u>
経常利益		<u>2,844,555</u>
当期純利益		<u>2,844,555</u>

付 表

販売費及び一般管理費

(単位:円)

節	金 額	説 明
1 人件費	35,000	
(1)報酬	35,000	役員報酬
2 経費	1,343,473	
(1)旅費	0	
(2)交際費	0	
(3)需用費	406,807	消耗品費等
(4)役務費	514,656	振込手数料、不動産鑑定料外
(5)委託料	297,460	公共用地等予定地の除草作業業務外
(6)負担金補助及び交付金	10,700	栃木県地区用地対策連絡協議会会費
(7)公租公課	81,400	法人市民税、法人県民税
(8)減価償却費	32,450	倉庫減価償却費
合 計	1,378,473	

4 キャッシュ・フロー計算書

(令和2(2020)年4月1日から令和3(2021)年3月31日まで)

(単位:円)

1.事業活動によるキャッシュ・フロー		
(1)公有地取得事業収入	555,557	
(2)その他事業収入	7,132,035	
(3)公有地取得事業支出	-136,552	
(4)その他事業支出	-3,383,500	
(5)人件費支出	-35,000	
(6)その他の業務支出	-1,318,365	
小計		<u>2,814,175</u>
利息の受取額		59,932
利息の支払額		<u>0</u>
事業活動によるキャッシュ・フロー		<u>2,874,107</u>
2.投資活動によるキャッシュ・フロー		
(1)有形固定資産の取得による支出	0	
(2)定期預金預け入れによる支出	<u>-20,000,000</u>	
投資活動によるキャッシュ・フロー		<u>-20,000,000</u>
3.財務活動によるキャッシュ・フロー		
(1)短期借入れによる収入	118,554,933	
(2)短期借入金の返済による支出	<u>-118,418,381</u>	
財務活動によるキャッシュ・フロー		<u>136,552</u>
4.現金及び現金同等物増減額		<u>-16,989,341</u>
5.現金及び現金同等物期首残高		<u>31,215,699</u>
6.現金及び現金同等物期末残高		<u>14,226,358</u>

(現金及び現金同等物期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係)

現金及び預金	334,226,358 円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	-320,000,000 円
計	14,226,358 円

Ⅲ 附属明細表

1 現金及び預金明細表

(単位:円)

科 目	種 類	金 額	摘 要	
預 金	普 通	14,226,358	足利銀行	7,771,078
			佐野農業協同組合	1,157,903
			栃木銀行	5,297,377
	定 期	320,000,000	足利銀行	5,000,000
			佐野農業協同組合	150,000,000
			佐野信用金庫	165,000,000
計		334,226,358		

2 公有用地明細表

(単位:円)

No.	資産区分	期首残高		当期増加					当期減少高		期末残高		
		面積 (㎡)	金額	面積 (㎡)	用地費	補償費	諸経費	支払 利息	計	面積 (㎡)	金額	面積 (㎡)	金額
1	公共用地等予定地	24,713.61	47,638,367	0.00	0	0	0	0	0	99.00	140,996	24,614.61	47,497,371
2	都市計画道路5・4・203号及U5・5・201号事業用地	86.98	11,164,611	0.00	0	0	0	12,874	12,874	0.00	0	86.98	11,177,485
	計	24,800.59	58,802,978	0.00	0	0	0	12,874	12,874	99.00	140,996	24,701.59	58,674,856

3 代替地明細表

(単位:円)

No.	資産区分	期首残高		当期増加					当期減少高		期末残高		
		面積 (㎡)	金額	面積 (㎡)	用地費	補償費	諸経費	支払 利息	計	面積 (㎡)	金額	面積 (㎡)	金額
1	市道1059号線新設事業代替用地	1,294.32	62,672,471	0.00	0	0	0	72,270	72,270	0.00	0	1,294.32	62,744,741
2	都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地	253.43	24,800,306	0.00	0	0	0	28,598	28,598	0.00	0	253.43	24,828,904
3	佐野新都市開発整備事業代替用地	1,026.00	19,780,993	0.00	0	0	0	22,810	22,810	0.00	0	1,026.00	19,803,803
	計	2,573.75	107,253,770	0.00	0	0	0	123,678	123,678	0.00	0	2,573.75	107,377,448

(単位:円)

No.	公有地明細表+代替地明細表	期首残高		当期増加					当期減少高		期末残高		
		面積 (㎡)	金額	面積 (㎡)	用地費	補償費	諸経費	支払 利息	計	面積 (㎡)	金額	面積 (㎡)	金額
	合計	27,374.34	166,056,748	0.00	0	0	0	136,552	136,552	99.00	140,996	27,275.34	166,052,304

4 有形固定資産明細表

(単位:円)

資産の種類	取得原価 A	当期増加 B	当期減少 C	期末残高 (A + B - C) D	当期減価償却額 E	減価償却累計額 F	差引期末残高 D-F	高摘	要
構築物	2,884,000	0	0	2,884,000	0	2,883,999	1		旧定額法 フェンス
車両その他の 運搬具	1,072,920	0	0	1,072,920	0	1,072,919	1		定額法 自動車
工具、器具 及び備品	173,250	0	0	173,250	0	173,249	1		旧定額法 パソコン
建物	550,000	0	0	550,000	32,450	154,137	395,863		定額法 倉庫
計	4,680,170	0	0	4,680,170	32,450	4,284,304	395,866		

5 短期借入金明細表

(単位:円)

借入先	利率	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
J A 佐野	0.115	19,780,993	0	19,780,993	0	佐野新都市開発整備事業代替用地
	0.115	24,800,306	0	24,800,306	0	都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地
	0.115	11,164,611	0	11,164,611	0	都市計画道路5・4・203号及U5・5・201号事業用地
	0.115	62,672,471	0	62,672,471	0	市道1059号線新設事業代替用地
合計		118,418,381	0	118,418,381	0	

借入先	利率	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
栃木銀行	0.170		19,803,803	0	19,803,803	佐野新都市開発整備事業代替用地
	0.170		24,828,904	0	24,828,904	都市計画道路3・4・2号新設事業代替用地
	0.170		11,177,485	0	11,177,485	都市計画道路5・4・203号及U5・5・201号事業用地
	0.170		62,744,741	0	62,744,741	市道1059号線新設事業代替用地
合計		0	118,554,933	0	118,554,933	

6 資本金明細表

(単位:円)

区分	出資団体名	出資額	摘要
基本財産	佐野市	5,000,000	

7 事業収益明細表

(単位:円)

科目		金額	摘要
公有地取得事業収益	公有用地売却収益	555,557	
附帯等事業収益	保有土地賃貸等収益	7,132,035	
合計		7,687,592	

8 事業原価明細表

(単位:円)

科目		金額	摘要
公有地取得事業原価	公有用地売却原価	140,996	
附帯等事業原価	保有土地賃貸等原価	3,383,500	
合計		3,524,496	

IV 監事の意見書

佐野市土地開発公社会計規程第26条の規定により、理事長から監査に付された令和2(2020)年度事業報告、財産目録、貸借対照表、損益計算書、キャッシュ・フロー計算書及び附属明細表の各項目について監査しました。

その結果は、適正なものと認めます。

令和3(2021)年5月11日

監事 田名網仁一郎 ⑩

監事 鈴木誠蔵 ⑩